



Aika Tiistai 5. lokakuuta 2021 klo 14.00-16.11

Paikka Valkeakosken ammattiopisto, Väinölän luentosali, III-kerros sekä sähköinen työskentelyalusta Teams.

| ASIA | SIVU        |                                                                                                 |
|------|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 109. | 116         | Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen                                         |
| 110. | 117         | Työjärjestys ja mahdollisesti ylimääräisenä käsiteltävät asiat                                  |
| 111. | 117         | Pöytäkirjan tarkastaminen                                                                       |
| 112. | 118         | Yhtymävaltuuston 7.9.2021 ja 14.9.2021 pitämien kokousten laillisuus ja päätösten toimeenpano   |
| 113. | 119         | Toiminnan uudistamisohjelma 2021-2023                                                           |
| 114. | 126 liite 1 | Kumppanuussopimuksen allekirjoittaminen Pälkäneen kunnan kanssa                                 |
| 115. | 127         | Koulutuskuntayhtymän toiminta- ja taloussuunnitelman 2022– 2024 ja talousarvion 2022 valmistelu |
| 116. | 128 liite 2 | Toiminnalliset tulokset ja talouden toteuma, elokuu 2021                                        |
| 117. | 129         | Väinölä -rakennuksen vesikaton saneeraus ja Jaakkola -rakennuksen tilanmuutostyöt               |
| 118. | 130 liite 3 | Kuntayhtymän osavuosisikatsaus 1-6/2021                                                         |
| 119. | 131         | Yhtymähallituksen kokoukset lukuvuodelle 2021-2022                                              |
| 120. | 132         | Päätöspöytäkirjat                                                                               |
| 121. | 133         | Saapuneet kirjeet                                                                               |
| 122. | 135         | Muut asiat                                                                                      |
| 123. | 135         | Oikaisuvaatimusohje ja valitusosoitus                                                           |

Valkeakoskella 5. pnä lokakuuta 2021

Yhtymähallituksen puheenjohtaja

Petra Pikkanen

Talous- ja hallintojohtaja

Jari Sisso

Aika Tiistai 5. pñä lokakuuta 2021 klo 14.00-16.11.

Paikka Valkeakosken ammattiopisto, Väinölän luentosali, III-kerros sekä sähköinen työskentelyalusta Teams.

**Läsnä Päätöksentekijät**

|                 |                   |
|-----------------|-------------------|
| Petra Pikkanen  | puheenjohtaja     |
| Jari Åke        | varapuheenjohtaja |
| Nina Hukkila    | jäsen (Teams)     |
| Heikki Knuutila | jäsen             |
| Tessa Manni     | jäsen             |
| Timo Räsänen    | jäsen             |
| Valteri Sahala  | jäsen             |

**Muut osallistujat**

|               |                                       |
|---------------|---------------------------------------|
| Jouni Koski   | yhtymävaltuuston puheenjohtaja        |
| Harri Rantala | yhtymävaltuuston 1. varapuheenjohtaja |
| Toni Kallio   | yhtymävaltuuston 2. varapuheenjohtaja |
| Raimo Alarova | kuntayhtymäjohtaja/rehtori            |
| Jari Sisso    | talous- ja hallintojohtaja, sihteeri  |

Poissa

**KOKOUKSEN LAILLISUUDEN JA PÄÄTÖSVALTAISUUDEN TOTEAMINEN**

Kuntayhtymäjohtaja/rehtorin ehdotus

Puheenjohtaja toteaa läsnäolijat ja kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden

Päätös Todettiin.

---

## TYÖJÄRJESTYS JA MAHDOLLISESTI YLIMÄÄRÄISENÄ KÄSITELTÄVÄT ASIAT

### Kuntayhtymäjohtaja/rehtorin ehdotus

Päätettiin lisätä uusi asia "Kuntayhtymän osavuosisikatsaus 1-6/2021" asiaksi 118 ja siirtää täten alkuperäisen numeroinnin mukaiset asiat 118-122 asioiksi 119-123. Muilta osin hyväksyttiin 29.9.2021 lähetetty esityslista kokouksen työjärjestykseksi.

Päätös      Hyväksyttiin.

### PÖYTÄKIRJAN TARKASTAMINEN

### Kuntayhtymäjohtaja/rehtorin ehdotus

Yhtymähallitus päättää, että tämän kokouksen pöytäkirjan tarkastajiksi valitaan Jari Åke ja Tessa Manni.

Päätös      Hyväksyttiin.

---

YHTYMÄVALTUUSTON 7.9.2021 JA 14.9.2021 PITÄMIEN KOKOUSTEN LAILLISUUS JA  
PÄÄTÖSTEN TOIMEENPANO

Kuntalain 410/2015 39 §:n mukaan hallituksen on huolehdittava valtuuston päätösten toimeenpanosta.

Kuntalain 96 §:n mukaan hallituksen katsoessa, että valtuuston päätös on syntynyt virheellisessä järjestyksessä taikka että valtuusto on ylittänyt toimivaltansa tai että päätös on muuten lainvastainen, hallituksen on jätettävä päätös täytäntöön panematta. Asia on viipymättä saatettava valtuuston uudelleen käsiteltäväksi.

Yhtymävaltuuston 7.9.2021 ja 14.9.2021 pitämien kokousten pöytäkirjat on nähtävänä kokouksessa.

Kuntayhtymäjohtaja/rehtorin ehdotus

Yhtymähallitus päättää

1. todeta, että yhtymävaltuuston kokousten 7.9.2021 ja 14.9.2021 tekemät päätökset ovat lainmukaisia,
2. panna yhtymävaltuuston päätökset täytäntöön.

Päätös Hyväksyttiin.

| VALKEAKOSKEN SEUDUN<br>KOULUTUSKUNTAYHTYMÄ | PÖYTÄKIRJA     | §   | SIVU |
|--------------------------------------------|----------------|-----|------|
| Yhtymähallitus                             | 23.3.2021 § 39 |     |      |
| Yhtymähallitus                             | 27.4.2021 § 61 |     |      |
| Yhtymähallitus                             | 8.6.2021 § 86  |     |      |
| Yhtymähallitus                             | 5.10.2021      | 113 | 119  |

## TOIMINNAN UUDISTAMISOHJELMA 2021-2023

### Yhtymähallitus 23.3.2021 § 39

**Seloste** Tulevaisuuden linjauksia ja tavoitteita määritetään koulutuskuntayhtymän uuden strategian laatimisen yhteydessä. Strategia laaditaan vuosille 2022 – 2025 ja sen lopullisesti hyväksyy uusi yhtymävaltuusto marraskuussa. Strategian laadinnassa on kiinteästi mukana ulkoiset asiakkaat ja yhteistyökumppanit sekä opiskelijat, henkilöstö ja luottamushenkilöhallinto. Ulkoisen ympäristön arvioinnissa määritetään tulevaisuuden trendit ja toiminnan suuntaaminen tulevaisuuteen. Sisäisen ympäristön arvioinnissa katsotaan nykyistä strategiaa ja suorituskkyä sekä saavutuksia, joiden pohjalta päätetään tulevaisuuden suunnasta ja tavoitteista.

Johtamisjärjestelmän uudistamisessa on lähdettävä suunnitelmallisesti ja tavoitteellisesti muuttamaan johtamista valmentavan johtamisen suuntaan ja tiimejä entistä itseohjautuvammiksi. Muutokset jokaisen esihenkilön toimintatavoissa ei tapahdu hetkessä, vaan vaatii jokaisen henkilökohtaista paneutumista ja halua muuttaa omaa toimintatapaansa. Tiimien toimintatapojen muutos itseohjautuvammaksi vie myös aikaa.

Kilpailu alueen koulutusmarkkinoilla kiristyy edelleen lähivuosina. Kaiken tyyppistä opiskelijahankintaa on tehostettava ja uusia avauksia tehtävä. Yhteishaun ja jatkuvan haun kautta tulevien opiskelijoiden määrä ei jatkossa enää riitä, on panostettava myös yritys- ja työllisyyskoulutuksiin. Alueemme kuntien ja kaupunkien sekä yritysten yhteistyö ja kumppanuus on tässä onnistumisessa ensiarvoisen tärkeää.

Tulevien vuosien suurimpana haasteena on talouden tasapainottaminen ja sen ylläpitäminen. Toimintaa on uudistettava ja tehtävä rohkeita avauksia ja ratkaisuja kustannusten pienentämiseksi, kuitenkin koulutuksen määrää, laatua ja vaikuttavuutta vaarantamatta. Toiminta ja sen kehittäminen vaatii vakaata ja kestävä taloutta.

Toiminnan uudistamisohjelmassa 2021-2023 on tavoitteena muuttaa rohkeasti organisaation toimintatapaa ja rakenteita siten, että voimme hyödyntää toiminnan mahdollisuudet mahdollisimman tehokkaasti asiakas- ja perustehtävälähtöisesti.

Toiminnan uudistamisohjelma 2021-2023 muodostuu kuudesta toimenpidekorista, jotka ovat:

./..



| VALKEAKOSKEN SEUDUN<br>KOULUTUSKUNTAYHTYMÄ | PÖYTÄKIRJA     | §   | SIVU |
|--------------------------------------------|----------------|-----|------|
| Yhtymähallitus                             | 23.3.2021 § 39 |     |      |
| Yhtymähallitus                             | 27.4.2021 § 61 |     |      |
| Yhtymähallitus                             | 8.6.2021 § 86  |     |      |
| Yhtymähallitus                             | 5.10.2021      | 113 | 120  |

## TOIMINNAN UUDISTAMISOHJELMA 2021-2023, jatkoa

1. Pedagogiset valinnat ja organisoituminen
2. Hallinto/organisaatio
3. Henkilöstö
4. Talous
5. Uudet avaukset
6. Muut

Toimenpidekorit muodostuvat:

- linjauksista
- linjauksen kuvauksesta
- toimenpiteistä
- toimenpiteiden kuvauksista
- aikataulusta
- vastuuhenkilöstä/-henkilöistä
- asiantuntijasta
- kustannusvaikutuksesta

Tarkemmin toiminnan uudistamisohjelma 2021-2023 esitellään kokouksessa.

Kuntayhtymäjohtaja/rehtorin ehdotus

Yhtymähallitus päättää

1. hyväksyä toiminnan uudistamisohjelma 2021-2023 toimenpidekoreineen esitetyn mukaisesti.
2. velvoittaa kuntayhtymäjohtaja/rehtoria tiedottamaan uudistamisohjelman etenemisestä ja mahdollisista merkittävistä muutoksista yhtymähallitusta.
3. valtuuttaa tarvittaessa kuntayhtymän johtavat viranhaltijat käynnistämään työnantajan ja henkilöstön välisestä yhteistoiminnasta kunnissa annetun lain 449/2007 4 §:n tarkoittamat koko henkilöstöä koskevat yhteistoimintaneuvottelut ohjelmassa suunniteltujen toimenpiteiden toteuttamiseksi.
4. nimetä tarvittaessa yhtymähallituksen edustajan yhteistoimintaneuvotteluihin, jotka koskevat taloudellisista tai tuotannollisista syistä toimeenpantavaa osa-aikaistamista, lomauttamista tai irtisanomista.

./..

Toimenpiteet  
Tiedoksi

|                                            |                |     |      |
|--------------------------------------------|----------------|-----|------|
| VALKEAKOSKEN SEUDUN<br>KOULUTUSKUNTAYHTYMÄ | PÖYTÄKIRJA     | §   | SIVU |
| Yhtymähallitus                             | 23.3.2021 § 39 |     |      |
| Yhtymähallitus                             | 27.4.2021 § 61 |     |      |
| Yhtymähallitus                             | 8.6.2021 § 86  |     |      |
| Yhtymähallitus                             | 5.10.2021      | 113 | 121  |

## TOIMINNAN UUDISTAMISOHJELMA 2021-2023, jatkoa

### Kuntayhtymäjohtaja/rehtorin muutettu ehdotus

#### Yhtymähallitus päättää

1. hyväksyä toiminnan uudistamisohjelma 2021-2023 toimenpidekoreineen esitetyn mukaisesti.
2. velvoittaa kuntayhtymäjohtaja/rehtoria tiedottamaan uudistamisohjelman etenemisestä ja mahdollisista merkittävistä muutoksista yhtymähallitusta.
3. tarvittaessa käynnistää työnantajan ja henkilöstön välisestä yhteistoiminnasta kunnissa annetun lain 449/2007 4 §:n tarkoittamat henkilöstöä koskevat yhteistoimintaneuvottelut ohjelmassa suunniteltujen toimenpiteiden toteuttamiseksi.

Päätös Hyväksyttiin.

#### Yhtymähallitus 27.4.2021 § 61

Seloste Toiminnan uudistamisohjelman 2021-2023 toimenpidekori 2 sisältää toimenpiteet, jotka käsittävät hallintoa ja organisaatiota.

Toimenpidekorin 2, linjauksen 2.1. tavoitteena on keventää organisaatorakennetta sekä tarkastella ja uudistaa toimintoja asiakaslähtöisesti digitalisaatiota hyödyntäen. Ensimmäisenä toimenpiteenä tarkastelemme esihenkilöiden tehtäviä sekä uudistamme esihenkilötoimintaa. Toisena toimenpiteenä uudistamme koko organisaation toimintaa ja toimintoja sekä kolmantena toimenpiteenä pyrimme automatisoimaan toimintoja.

Edellä mainituilla toimenpiteillä voi olla muutosvaikutusta esihenkilöiden ja henkilöstön tehtäviin ja toimenkuviin, mutta toimenpiteillä ei tavoitella osaaikaistamisia, lomauttamisia tai irtisanomisia.

### Kuntayhtymäjohtaja/rehtorin ehdotus

#### Yhtymähallitus päättää

1. valtuuttaa kuntayhtymäjohtaja/rehtorin käynnistämään työnantajan ja henkilöstön välisestä yhteistoiminnasta kunnissa annetun lain 449/2007 4 §:n tarkoittamat koko henkilöstöä koskevat yhteistoimintaneuvottelut ohjelmassa suunniteltujen toimenpidekorin 2 toimenpiteiden toteuttamiseksi.
2. nimetä yhtymähallituksen edustajan yhteistoimintaneuvotteluihin.

Päätös Hyväksyttiin.

./..

Toimenpiteet  
Tiedoksi

| VALKEAKOSKEN SEUDUN<br>KOULUTUSKUNTAYHTYMÄ | PÖYTÄKIRJA     | §   | SIVU |
|--------------------------------------------|----------------|-----|------|
| Yhtymähallitus                             | 23.3.2021 § 39 |     |      |
| Yhtymähallitus                             | 27.4.2021 § 61 |     |      |
| Yhtymähallitus                             | 8.6.2021 § 86  |     |      |
| Yhtymähallitus                             | 5.10.2021      | 113 | 122  |

## TOIMINNAN UUDISTAMISOHJELMA 2021-2023, jatkoa

Merkittiin, että talous- ja hallintojohtaja poistui kokoustilasta pykälän käsittelyajaksi. Kokouksen sihteerinä toimii tämän pykälän käsittelyn ajan Raimo Alarova.

### Yhtymähallitus 8.6.2021 § 86

**Seloste** Yhtymähallituksen päätöksen § 61, 27.4.2021 mukaan työnantajan ja henkilöstön väliset yhteistoimintaneuvottelut kunnissa annetun lain 449/2007 4§:n tarkoittamien esihenkilöstöä koskevat neuvottelut käynnistyivät maanantaina 17.5.2021. Yhteistoimintaneuvottelut käytiin kolmena neuvottelukertana ja ne päättyivät 2.6.2021

Neuvotteluissa käsiteltiin työnantajan esihenkilöiden tehtäviin ja toimenkuviin suunnittelemaa muutoksia. Työnantajan suunnittelemat toimenpiteet sisältyvät kuntayhtymässä käynnissä olevaan toiminnan uudistamisohjelmaan.

Yhteistoimintaneuvottelujen kuluessa työnantaja on käynyt esihenkilöiden kanssa keskusteluita työtehtävistä ja toimenkuvista sekä niihin liittyvistä muutostarpeista.

Valkeakosken seudun koulutuskuntayhtymän esihenkilöorganisaatioon ja tehtäviin tehdään 1.8.2021 alkaen seuraavat muutokset:

- Työelämäpalveluiden esihenkilön asiakkuuspäällikkö Johanna Veijosen jäädessä eläkkeelle 31.12.2021, asiakkuuspäällikön virkaa ei täytetä, vaan tehtävät siirretään YTO, Valma ja työpaja -yksikköön.
- YTO, Valma ja työpaja -yksikön nimi muutetaan Työelämä- ja oppimispalvelu -yksiköksi, jonka esihenkilönä toimii toimialapäällikkö Johanna Ärling.
- Koulutusjohtajan virka koulutuspalveluiden tulosalueen johtajana ja vastuuhenkilönä lakkautetaan. Lakkautuksen perusteluna on esihenkilöportaiden vähentäminen mm. tiedonkulun ja toiminnan sujuvuuden parantamiseksi.
- Koulutusjohtajan tehtävät hajautetaan kuntayhtymäjohtaja/rehtorille ja toimialapäälliköille.

./..



## TOIMINNAN UUDISTAMISOHJELMA 2021-2023, jatkoa

- Koulutuspalveluiden tulosaluejohtajana ja vastuuhenkilönä toimii kuntayhtymäjohtaja/rehtori.
- Koulutusjohtajan virkanimike muutetaan yhteisö- ja viestintäjohtajan viraksi. Perusteluina on sisäisen ja ulkoisen viestinnän parantaminen. Työyhteisön toimintojen ja prosessien sujuvoittaminen sekä yhteisen kulttuurin tekemisen vahvistaminen. Pedagogisen toiminnan kehittymisen edistämiseen, mm. reformin toimeenpano, oppivelvollisuuden laajentamisen ja tutkintokoulutukseen valmentava koulutus (TUVA) koulutuksen suunnittelu ja kehittäminen. Yhteisö- ja viestintäjohtajan toimenkuva on liitteenä 3.
- Koulutusjohtaja Pirjo Hauvala siirtyy yhteisö- ja viestintäjohtajaksi. Hän on antanut suostumuksensa siirtoon.
- Muita esihenkilöiden tehtävissä tapahtuvia muutoksia ja tarkennuksia ovat: oppilaitosturvallisuuden kehittäminen siirtyy talous- ja hallintojohtajan vastuualueelle, kansainvälisyystoiminnan opiskelija- ja opettajavaihdon koordinointi siirtyy hyvinvointi ja liiketoiminnan toimialapäällikön vastuualueelle, Valma/TUVA -koulutus ja Vaateri -nuorten työpaja siirtyvät teknologia ja rakentaminen toimialapäällikön vastuualueelle sekä VAAOkoulutus Oy:n palvelumyynti siirtyy kehitysjohtajan vastuualueelle.
- Organisaatiokuvio 1.8.2021 alkaen on esitetty liitteessä 4.
- Esihenkilöiden toimenkuvat 1.8.2021 alkaen on esitetty liitteessä 5.

Tehdyillä muutoksilla saavutetaan positiivinen kustannusvaikutus, eli henkilöstökustannukset vähenevät, erityisesti vuoden 2022 alusta.

Yhteistoimintaneuvottelujen lisäksi asiaa on käsitelty johto- ja koulutuspalveluiden tiimien yhteistapaamisissa 7.5., 21.5. ja 28.5.2021 ja yhteistyötoimikunnassa 3.6.2021 sekä johtoryhmässä 7.6.2021.

Hallintosäännön 15 §:n mukaan yhtymähallitus vastaa kuntayhtymän yleisestä hallinnosta sekä 30 §:n mukaan muiden kuin kuntayhtymäjohtajan virkojen perustamisesta ja lakkauttamisesta sekä virkanimikkeen muuttamisesta.

./..

Yhtymähallitus

23.3.2021 § 39

Yhtymähallitus

27.4.2021 § 61

Yhtymähallitus

8.6.2021 § 86

Yhtymähallitus

5.10.2021

113

124

---

TOIMINNAN UUDISTAMISOHJELMA 2021-2023, jatkoa

Kuntayhtymäjohtaja/rehtorin ehdotus

Yhtymähallitus päättää, että

1. työelämäpalveluiden esihenkilön asiakkuuspäällikkö Johanna Veijosen jäädessä eläkkeelle 31.12.2021, asiakkuuspäällikön virkaa ei täytetä, vaan tehtävät siirretään YTO, Valma ja työpaja -yksikköön.
2. YTO, Valma ja työpaja -yksikön nimi muutetaan Työelämä- ja oppimispalvelu -yksiköksi, jonka esihenkilönä toimii toimialapäällikkö Johanna Ärling.
3. koulutusjohtajan virka koulutuspalveluiden tulosalueen johtajana ja vastuuhenkilönä lakkautetaan. Tehtävät hajautetaan kuntayhtymäjohtaja/rehtorille ja toimialapäälliköille.
4. koulutuspalveluiden tulosaluejohtajana ja vastuuhenkilönä toimii kuntayhtymäjohtaja/rehtori.
5. koulutusjohtajan virkanimike muutetaan yhteisö- ja viestintäjohtajan viraksi. Yhteisö- ja viestintäjohtajan toimenkuva on liitteenä 3.
6. koulutusjohtaja Pirjo Hauvala siirtyy yhteisö- ja viestintäjohtajaksi. Hänen suostumuksensa siirtoon ja palkkauksen ehdot liitteessä 6.
7. muita esihenkilöiden tehtävissä tapahtuvia muutoksia ja tarkennuksia ovat: oppilaitosturvallisuuden kehittäminen siirtyy talous- ja hallintojohtajan vastuualueelle, kansainvälisyystoiminnan opiskelija- ja opettajavaihdon koordinointi siirtyy hyvinvointi ja liiketoiminnan toimialapäällikön vastuualueelle, Valma/TUVA -koulutus ja Vaateri -nuorten työpaja siirtyvät teknologia ja rakentaminen toimialapäällikön vastuualueelle sekä VAAOkoulutus Oy:n palvelumyynti siirtyy kehitysjohtajan vastuualueelle.
8. se hyväksyy esihenkilöiden toimenkuvat 1.8.2021 alkaen liitteen 5 mukaisesti.

Päätös

Hyväksyttiin.

---

./..

---

TOIMINNAN UUDISTAMISOHJELMA 2021-2023, jatkoa

Yhtymähallitus 5.10.2021 § 113

Seloste

Toiminnan uudistamishjelman 2021-2023 toimenpidekori 2 sisältää toimenpiteet, jotka käsittävät hallintoa ja organisaatiota.

Toimenpidekorin 2, linjauksen 2.1. tavoitteena on keventää organisaatorakennetta sekä tarkastella ja uudistaa toimintoja asiakaslähtöisesti digitalisaatiota hyödyntäen. Ensimmäisenä toimenpiteenä tarkastelemme esihenkilöiden tehtäviä sekä uudistamme esihenkilötoimintaa. Toisena toimenpiteenä uudistamme koko organisaation toimintaa ja toimintoja sekä kolmantena toimenpiteenä pyrimme automatisoimaan toimintoja.

Edellä mainituilla toimenpiteillä voi olla muutosvaikutusta esihenkilöiden ja henkilöstön tehtäviin ja toimenkuviin, mutta toimenpiteillä ei tavoitella osa-aikaistamisia, lomauttamisia tai irtisanomisia.

Ensimmäisenä toimenpiteenä tarkasteltiin esihenkilöiden tehtäviä sekä uudistettiin esihenkilötoimintaa. Näistä toimenpiteistä yhteistoimintaneuvottelut päättyivät 2.6.2021 ja yhtymähallitus teki esihenkilöorganisaatioon ja esihenkilöiden tehtäviin liittyvät päätökset 8.6.2021.

Tulevien yhteistoimintaneuvottelujen tavoitteena on uudistaa koko organisaation toimintaa ja toimintoja, tarkastelemalla eri toimintojen tarpeellisuutta ja resursseja suhteessa koulutuksen järjestämiseen. Samassa yhteydessä tarkastellaan myös eri tehtävien toimenkuvia.

Kuntayhtymäjohtaja/rehtorin ehdotus

Yhtymähallitus päättää

1. valtuuttaa kuntayhtymäjohtaja/rehtorin käynnistämään työnantajan ja henkilöstön välisestä yhteistoiminnasta kunnissa annetun lain 449/2007 4 §:n tarkoittamat koko henkilöstöä koskevat yhteistoimintaneuvottelut ohjelmassa suunniteltujen toimenpidekorin 2 toimenpiteiden toteuttamiseksi.
2. nimetä yhtymähallituksen edustajan yhteistoimintaneuvotteluihin.

Päätös

Hyväksyttiin.

Yhtymähallitus nimesi edustajakseen yhteistoimintaneuvotteluihin yhtymähallituksen puheenjohtajan Petra Pikkasen.

---

Toimenpiteet

Tiedoksi

---

## KUMPPANUUSSOPIMUKSEN ALLEKIRJOITTAMINEN PÄLKÄNEEN KUNNAN KANSSA

### Seloste

Valkeakosken seudun koulutuskuntayhtymän ja Valkeakosken ammattiopiston strategisena palvelulupauksena työelämälle on, että teemme aktiivista ja välitöntä yhteistyötä työelämän kanssa. Ennakoimme työelämän muuttuvia tarpeita ja reagoimme niihin nopeasti ja joustavasti. Olemme luotettava kumppani osaajien kouluttamisessa, ohjaamisessa työelämään ja yritysten osaamisen kehittämisessä.

Kumppanuussopimuksella Valkeakosken ammattiopiston ja Pälkäneen kunnan tavoitteena on tiivistää ja tehostaa yhteydenpitoaan ja yhteistyötä ammatillisen koulutuksen järjestämisessä sekä järjestämiseksi kunnan tarpeiden mukaan.

Kumppanuussopimus liitteenä 1.

### Kuntayhtymäjohtaja/rehtorin ehdotus

Yhtymähallitus hyväksyy allekirjoitetun kumppanuussopimuksen.

### Päätös

Hyväksyttiin.



---

KOULUTUSKUNTAYHTYMÄN TOIMINTA- JA TALOUSSUUNNITELMAN 2022– 2024 JA  
TALOUSARVION 2022 VALMISTELU

Seloste Toiminta- ja taloussuunnitelman 2022-24 ja talousarvion 2022 valmistelu on käynnissä. Talous- ja hallintojohtaja esittelee kokouksessa talousarvion ja taloussuunnitelman valmistelun tilannetta.

Valmisteltu toiminta- ja taloussuunnitelma 2022-2024 sekä talousarvio 2022 (TTS) käsitellään yhtymähallituksen kokouksessa 2.11.2021. Yhtymävaltuuston käsittelyssä TTS on 30.11.2021

Talous- ja hallintojohtajan ehdotus

Yhtymähallitus merkitsee koulutuskuntayhtymän toiminta- ja taloussuunnitelman 2022– 2024 ja talousarvion 2022 valmistelun tilanteen tietoonsa saatetuksi.

Kuntayhtymäjohtaja/rehtorin ehdotus

Yhtymähallitus päättää asiasta talous- ja hallintojohtajan ehdotuksen mukaisesti.

Päätös Hyväksyttiin.

---

## TOIMINNALLISET TULOKSET JA TALOUDEN TOTEUMA, ELOKUU 2021

VAAOssa on suoritettu alkuvuoden aikana (tammi-elokuu) 251 tutkintoa (vuosi 2020 270 tutkintoa). Näistä perustutkintoja oli 215, ammattitutkintoja 32 ja erikoisammattitutkintoja 4. Lisäksi Valmalta on valmistunut 20 opiskelija. Painotettujen opiskelijavuosien kertymä tammi-elokuu oli 673,9. Koko vuoden tavoite on 1050 painotettua opiskelijavuotta.

Toimintatuottoja on elokuun loppuun mennessä kertynyt 6,519 milj. euroa eli noin 92 000 euroa edellistä vuotta vähemmän.

Toimintakuluja on kertynyt elokuun loppuun mennessä 6,770 milj. euroa, joka on noin 139 000 € enemmän kuin edellisellä tilikaudella. Toimintakulujen suurin erä ovat henkilöstökulut noin 5,021 milj. euroa. Verrattuna vuoden takaiseen nousua henkilöstökuluissa on noin 302 000 euroa. Elokuun lopussa kuntayhtymässä oli 126 työntekijää. Vuosikate elokuun lopulla on noin 257 000 euroa alijäämäinen.

Investointimäärärahasta on elokuun loppuun mennessä käytetty 859 205 euroa, joka on noin 63 % muutetun talousarvion summasta (1,354 miljoonaa euroa).

Esityslistan liitteenä 2 on esitys koulutuskuntayhtymän toiminnallisista tuloksista ja talouden toteuma 1-8/2021. Liitteessä on myös yhteenveto investoinneista.

### Talous- ja hallintojohtajan ehdotus

Yhtymähallitus merkitsee toiminnalliset tulokset ja talouden toteuman, elokuu 2021 tietoonsa saatetuksi.

### Kuntayhtymäjohtaja/rehtorin ehdotus

Yhtymähallitus päättää asiasta talous- ja hallintojohtajan ehdotuksen mukaisesti.

Päätös Hyväksyttiin.

---

## VÄINÖLÄ -RAKENNUKSEN VESIKATON SANEERAUS JA JAAKKOLA -RAKENNUKSEN TILANMUUTOSTYÖT

**Selite** Keväällä 2021 aloitetut Väinölä -rakennuksen vesikaton saneeraus ja Jaakkola -rakennuksen tilanmuutostyöt ovat valmistuneet.

Väinölä-rakennuksen vanhan osan huopakattojen uusinta alkoi toukokuussa ja päättyi elokuun lopussa 2021. Investointiprojekti 3016. Pääurakoitsijana toimi Tammerbitumi Oy

Hankkeen kokonaiskustannukset ovat yhteensä 283.256,02 euroa ja jakautuen seuraavasti:

- korjaustyö 268.456,02 euroa
- kalusto 14.800,00 euroa

Investoinnin poistoajat ovat seuraavat 1.9.2021 alkaen:

- rakentaminen 20 vuotta tasapoisto (hallinto- ja laitosrakennusten peruserparannus)
- kalusto 3 vuotta tasapoisto (muut koneet ja kalusto)
- kustannuspaikka 5802 (Kiinteistö)

Jaakkola-rakennuksen tilajärjestelymuutokset toteutettiin kevään 2021 aikana siten että tilat olivat käytössä syyslukukauden alkaessa. Investointiprojekti 3022.

Hankkeen kokonaiskustannukset ovat yhteensä 209.323,82 euroa ja jakautuen seuraavasti:

- rakentaminen 176.709,84 euroa
- kalusto 32.613,98 euroa

Investoinnin poistoajat ovat seuraavat 1.9.2021 alkaen:

- rakentaminen 20 vuotta tasapoisto (hallinto- ja laitosrakennusten peruserparannus)
- kalusto 3 vuotta tasapoisto (muut koneet ja kalusto)
- kustannuspaikka 5802 (Kiinteistö)

Talous- ja hallintojohtajan ehdotus

Hallitus merkitsee asiaan tietoonsa saatetuksi ja vahvistaa poistoajan.

Kuntayhtymäjohtaja/rehtorin ehdotus

Yhtymähallitus päättää asiasta talous- ja hallintojohtajan ehdotuksen mukaisesti.

**Päätös** Hyväksyttiin.

---

KUNTAYHTYMÄN OSAVUOSIKATSAUS 1-6/2021

Seloste Kuntayhtymän perussopimuksen 20 § mukaan yhtymähallitus raportoi kaksi (2) kertaa vuodessa jäsenkunnille toiminnan ja talouden toteutumisesta talousarvioon määritettyjen toiminnallisten ja taloudellisten mittareiden mukaisesti.

Osavuosisikatsaus on esityslistan liitteenä 3.

Talous- ja hallintojohtajan ehdotus

Yhtymähallitus merkitsee kuntayhtymän osavuosisikatsauksen 1-6/2021 tietoonsa saatetuksi.

Kuntayhtymäjohtaja/rehtorin ehdotus

Yhtymähallitus päättää asiasta talous- ja hallintojohtajan ehdotuksen mukaisesti.

Päätös Hyväksyttiin.



---

YHTYMÄHALLITUKSEN KOKOUKSET LUKUVUODELLE 2021-2022

Ehdotus yhtymähallituksen kokousaikatauluksi lukuvuodelle 2021-2022

- ti 2.11.2021 klo 14.00
- ti 30.11.2021 klo 14.00 (yhtymävaltuusto klo 17.00)
- ke 15.12.2021 klo 12.00
- ti 25.1.2022 klo 14.00
- ti 1.3.2022 klo 14.00
- ti 29.3.2022 klo 14.00
- ti 26.4.2022 klo 14.00
- ti 24.5.2022 klo 14.00 (yhtymävaltuusto klo 17.00)
- ti 14.6.2022 klo 12.00

Kuntayhtymäjohtaja/rehtorin ehdotus

Yhtymähallitus hyväksyy lukuvuoden 2021-2022 kokousaikataulun yllä olevan mukaisesti.

Päätös Hyväksyttiin

Tiistain 2.11.2021 kokous siirretään ajankohtaan tiistai 9.11.2021 klo 14.00.

## PÄÄTÖSPÖYTÄKIRJAT

Päätöspöytäkirjat ovat nähtävänä kokouksessa.

### Yhtymähallituksen puheenjohtajan päätökset

- n:o 4/21 Ammattikoulutuksen johdon seminaari 7.10.2021 Tampere, Suomen  
Ammattikoulutuksen Johtajat SAJO ry  
n:o 5/21 Ammatillisen koulutuksen seminaari 16.-17.11.2021 Hämeenlinna, Opetus-  
ja kulttuuriministeriö

### Kuntayhtymäjohtaja/rehtorin viranhaltijapäätökset

- n:o 55/21 Työsuhteen muuttaminen kokoaikaiseksi  
n:o 73/21 Vuosityöaikatyöryhmän nimeäminen 16.8.2021 alkaen  
n:o 96/21 Digioppimisasiantuntijan virkamääräys ajalle 1.8.2021-31.7.2022  
n:o 97/21 Automaatioinsinöörin virkamääräys ajalle 1.8.2021-31.7.2022  
n:o 152/21 Tietosuojaavastaavan nimeäminen 1.9.2021 alkaen  
n:o 166/21 Koulutussuunnittelijan vakinaisen toimen täyttäminen 1.10.2021 alkaen  
n:o 171/21 VAAOn etsivä nuorisotyöntekijän määräaikainen työsuhte ajalle 1.12.2021-  
31.11.2022  
n:o 235/21 Palkaton virkavapaa

### Talous- ja hallintojohtajan viranhaltijapäätökset

- n:o 89/21 Väinölän vanhan puolen jäähdytyslaitteistojen muutostyöt  
n:o 91/21 Penttilän videovalvontalaitteiston korjaus ja päivitys

### Kuntayhtymäjohtaja/rehtorin ehdotus

Merkitään yhtymähallituksen tietoon saatetuksi ja päätetään, että yllä mainittuja  
pöytäkirjoja ei oteta erikseen käsiteltäviksi.

Päätös Hyväksyttiin.

## SAAPUNEET KIRJEET

Kuntayhtymän yhtymähallituksen tietoon saatetaan seuraavat kirjelmät

|                                |         |                      |                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------|---------|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Opetus- ja kulttuuriministeriö | 16.8.21 | VN/27874/2020-OKM-6  | Päätös opetus- ja kulttuuritointa varten kunnille käyttö- kustannuksiin valtionosuudesta sekä kuntayhtymille, rekisteröidyille yhteisöille ja säätiöille myönnettävästä rahoituksesta vuodelle 2021 |
| Urjalan kunta                  | 11.8.21 |                      | Ote kunnanvaltuuston pöytäkirjasta 9.8.2021 § 41 Jäsenten ja varajäsenten valitseminen VSKYn yhtymävaltuustoon toimikaudelle 2021-2025                                                              |
| Pälkäneen kunta                | 17.8.21 |                      | Ote kunnanvaltuuston pöytäkirjasta 10.8.2021 § 61 Edustajan nimeäminen VSKYn yhtymävaltuustoon toimikaudeksi 2021-2025                                                                              |
| Lempäälän kunta                | 18.8.21 |                      | Ote kunnanvaltuuston pöytäkirjasta 11.8.2021 § 70 Jäsenten valitseminen VSKYn valtuustoon                                                                                                           |
| Kangasalan kaupunki            | 23.8.21 |                      | Ote kaupunginvaltuuston pöytäkirjasta 16.8.2021 § 101 VSKYn valtuuston jäsenen ja varajäsenen valinta                                                                                               |
| Opetus- ja kulttuuriministeriö | 24.8.21 | VN/22682/2020-OKM-17 | Lausumapyyntö työelämätoimikunnan lausunnosta                                                                                                                                                       |
| Valkeakosken kaupunki          | 24.8.21 |                      | Ote kaupunginvaltuuston pöytäkirjasta 23.8.2021 § 78 Edustajien valinta kuntayhtymien toimielimiin                                                                                                  |
| Akaan kaupunki                 | 24.8.21 |                      | Ote kaupunginvaltuuston pöytäkirjasta 18.8.2021 § 84 Akaan kaupungin edustajien valitseminen VSKYn yhtymävaltuustoon toimikaudelle 2021-2025                                                        |
| Valkeakosken kaupunki          | 8.9.21  |                      | Ote kaupunginvaltuuston pöytäkirjasta 30.8.2021 § 222 Kaupunginvaltuuston asettamat työryhmät                                                                                                       |

./..

SAAPUNEET KIRJEET, jatkoa

|                                |         |                     |                                                                                                                                                                                                            |
|--------------------------------|---------|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Valkeakosken kaupunki          | 16.9.21 |                     | Kaupunginjohtajan päätöspöytäkirja nro 103/2021<br>Kuntarahahakemus: Vaateri – nuorten työpaja 2021-2022                                                                                                   |
| Opetus- ja kulttuuriministeriö | 21.9.21 | VN/23589/2021-OKM-1 | Varainhoitovuoden 2021 aikana jaettavaksi jätetyn perusrahoituksen ja kolmannen lisätalousarvion perusteella koronavirustilanteen johdosta tarvittaviin tukitoimiin myönnettävän lisärahoituksen hakeminen |
| Opetus- ja kulttuuriministeriö | 22.9.21 | VN/23589/2021-OKM-2 | Korvaava liitetaulukko varainhoitovuoden 2021 toisella lisäsuoritepäätöksellä myönnettävien rahoitusten hakukirjeeseen                                                                                     |
| Opetus- ja kulttuuriministeriö | 1.10.21 | VN/23359/2021-OKM-1 | Ammatillisten tutkintojen ja koulutuksen järjestämisluvan muutos 1.1.2022 alkaen                                                                                                                           |

Kuntayhtymäjohtaja/rehtorin ehdotus

Yhtymähallitus merkitsee kirjeet tietoonsa saatetuksi.

Päätös Hyväksyttiin.

---

## MUUT ASIAT

Ammatillisen koulutuksen järjestäjien luottamushenkilöiden ja hallitusten koulutus

Suomen Kuntaliitto ja FCG Finnish Consulting Group järjestävät yhteistyössä kolmiosaisen koulutuskokonaisuuden ammatillisen koulutuksen järjestäjien luottamushenkilöiden ja hallitusten jäsenten työn tueksi marraskuun 2021 ja tammikuun 2022 välisenä aikana.

Webinaarien teemat ja ajankohdat:

- Ammatillisen koulutuksen järjestäjät – tehtävät, päätöksenteko ja hallinto  
ti 23.11.2021 klo 16.15 - 19.15
- Ammatillisen koulutuksen ohjaus-, säätely- ja rahoitusjärjestelmä  
ti 14.12.2021 klo 16 – 19
- Luottamushenkilön työ – päätöksentekoa ja asioiden edistämistä monella tasolla  
ti 18.1.2022 klo 15 - 19

## OIKAISUVAATIMUSOHJE

Liitteenä oikaisuvaatimusohje

Kokouksen puolesta

Petra Pikkanen  
puheenjohtaja



Jari Sisso  
sihteeri

Pöytäkirja tarkastettu ja hyväksytty

Jari Åke

Tessa Manni



PETRA SUSANNE PIKKANEN

a1779edc-7408-4010-b7b3-a85c81fc3a7b - 2021-10-07 07:29:02 UTC +03:00  
BankID / MobileID - df1a0fb5-46de-48e9-9638-eaf056d1f904 - FI

JARI JUKKA ÅKE

4634a0a3-5877-40bc-95ca-1bc7b9c18c74 - 2021-10-07 11:32:53 UTC +03:00  
BankID / MobileID - 6ae09847-03d1-4761-b2d8-e7a45bd88220 - FI

TESSA KUKKA-MAARIA MANNI

41759b1b-efdf-4b53-914b-5b3470361dc3 - 2021-10-17 17:20:54 UTC +03:00  
BankID / MobileID - 6f66b9bf-1b65-4f5b-bed1-2347cc9e7e9a - FI

|                   |                      |                     |                         |                              |
|-------------------|----------------------|---------------------|-------------------------|------------------------------|
| authority to sign | asemavaltuus         | ställningsfullmakt  | autoritet til a signere | myndighed til at underskrive |
| representative    | nimenkirjoitusoikeus | firmitteckningsrätt | representant            | repræsentant                 |
| custodial         | huoltaja/edunvalvoja | förvaltare          | foresatte/verge         | frihedsberøvende             |

## Oikaisuvaatimusoikeus

Päätökseen tyytymätön voi tehdä kirjallisen oikaisuvaatimuksen.

Oikaisuvaatimuksen saa tehdä se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen). Kuntayhtymän viranomaisen päätöksestä oikaisuvaatimuksen saa tehdä myös kuntayhtymän jäsenkunta ja sen jäsen.

Oikaisuvaatimuksen voi tehdä sekä tarkoituksenmukaisuus- että laillisuusperusteella.

## Oikaisuvaatimusviranomainen

Valkeakosken seudun koulutuskuntayhtymä  
Yhtymähallitus  
PL 119  
37601 Valkeakoski

## Oikaisuvaatimusaika ja sen alkaminen

Oikaisuvaatimus on tehtävä 14 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista. Jäsenkuntien ja niiden jäsenten katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, kun pöytäkirja on asetettu yleisesti nähtäväksi. Asianomaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä, saantitodistuksen osoittamana aikana tai erilliseen tiedoksiantotodistukseen merkittynä aikana.

## Oikaisuvaatimuksen sisältö ja toimittaminen

Oikaisuvaatimuksesta on käytävä ilmi:

- oikaisun vaatijan nimi, asuinkunta sekä osoite- ja yhteystiedot
- päätös, johon haetaan oikaisua
- miltä osin päätökseen vaaditaan oikaisua ja oikaisu, joka siihen vaaditaan tehtäväksi
- oikaisuvaatimuksen perusteet

Oikaisuvaatimus on oikaisun vaatijan tai muun oikaisuvaatimuksen laatijan omakätisesti allekirjoitettava. Jos ainoastaan laatija on allekirjoittanut oikaisuvaatimuksen, siinä on mainittava myös laatijan ammatti, asuinkunta sekä osoite- ja yhteystiedot. Oikaisuvaatimus on toimitettava oikaisuvaatimusviranomaiselle ennen oikaisuvaatimusajan päättymistä.

## Pöytäkirjan nähtävänä olo

Pvm 26.10.2021

Asianosainen

Lähetetty tiedoksi kirjeellä (kuntalaki 95 §) \_\_\_\_\_

Annettu postin kuljetettavaksi, pvm / tiedoksiantaja

\_\_\_\_\_  
asianosainen

Luovutettu asianosaiselle \_\_\_\_\_

Paikka, pvm ja tiedoksi antaja allekirjoitus Vastaanottajan allekirjoitus

\_\_\_\_\_  
Muulla tavoin, miten

Lisätietoja

\_\_\_\_\_  
Liitetään päätökseen / otteeseen

1) tarpeeton yliivataan

2) täytetään otteeseen, jos päätös annetaan erityistiedoksiantona kuntalain 92 §:n 1 momentissa tarkoitetulle asianosaiselle.

