



Aika 25.11.2025 klo 17.00

Paikka Valkeakosken ammattiopiston luentosali Louhela
(3. kerros, Vanhankyläntie 2, 37630 Valkeakoski)
sekä sähköinen työskentelyalusta Teams.

Luottamushenkilöillä mahdollisuus tutustua VAAOn oppimisympäristöihin klo 15.00–16.30.

Kahvitarjoilu ennen kokousta opiskelijaravintolassa.

Ryhmäkokouksille on varattu tilat klo 16.00 alkaen.

Mikäli ette itse voi saapua kokoukseen, ilmoittatthan siitä henkilökohtaiselle varajäsenellenne.

KÄSITELTÄVÄT ASIAT

Nro	Asia
31	KOKOUKSEN AVAUS
32	NIMENHUUTO JA ÄÄNILUETTELOON HYVÄKSYMINEN (Liite 1)
33	KOKOUKSEN LAILLISUUS JA PÄÄTÖSVALTAISUUS
34	ESITYSLISTAN HYVÄKSYMINEN
35	PÖYTÄKIRJANTARKASTAJIEN VAALI
36	YHTYMÄHALLITUKSEN LAUSUNTO TARKASTUSLAUTAKUNNAN ARVIOINTIKERTOMUKSEEN VUODELTA 2024 (Liite 2)
37	VAAO 2029 -STRATEGIA (Liite 3)
38	TALOUSARVIOMUUTOS VUODELLE 2025 (Liite 4)
39	VALKEAKOSKEN SEUDUN KOULUTUSKUNTAYHTYMÄN TALOUSARVIO VUODELLE 2026 JA TALOUSSUUNNITELMA VUOSILLE 2027-2028 (Liite 5)
40	MUUT ASIAT
41	VALITUSOSOITUS JA MUUTOKSENHAKUKIELLOT (Liite 6)

Valkeakoskella marraskuun 14. päivänä 2025

Yhtymävaltuuston puheenjohtaja

Tuire Tuominen-Järvinen

Yhtymävaltuuston sihteeri


Kaija Oksanen



OSALLISTUJAT

LÄSNÄ

Tuominen-Järvinen, Tuire	Puheenjohtaja
Vanhatalo, Milla	1. varapuheenjohtaja
Rytkönen, Jouko	2. varapuheenjohtaja
Perttola, Mari	Jäsen
Saarinen, Susanna	Jäsen
Viljamaa, Manne	Jäsen
Koponen, Kirsi	Jäsen
Pynnä, Lari	Jäsen
Hukkila, Nina	Jäsen
Järvinen, Pekka	Jäsen
Rokka, Tiina	Jäsen

MUUT OSALLISTUJAT

Alarova, Raimo	Kuntayhtymäjohtaja/rehtori
Oksanen, Kaija	Talous- ja hallintojohtaja, sihteeri
Pikkanen Vainio, Petra	Yhtymähallituksen puheenjohtaja
Korkeakoski, Esko	Yhtymähallituksen varapuheenjohtaja
Kivistö, Riina	Yhtymähallituksen jäsen
Knuutila, Heikki	Yhtymähallituksen jäsen
Puomila, Janita	Yhtymähallituksen jäsen
Saari, Janne	Yhtymähallituksen jäsen
Sahala, Valtteri	Yhtymähallituksen jäsen



§ 31 KOKOUKSEN AVAUS

Esitys

Yhtymävaltuuston puheenjohtaja Tuire Tuominen-Järvinen avaa kokouksen.



§ 32 NIMENHUUTO JA ÄÄNILUETTELOON HYVÄKSYMINEN (Liite 1)

Ääniluettelo liitteenä 1.

Esite Suoritetaan nimenhuuto ja hyväksytään ääniluettelo.



§ 33 KOKOUKSEN LAILLISUUS JA PÄÄTÖSVALTAISUUS

Kuntayhtymän perussopimuksen 9 §:n mukaan yhtymävaltuuston varsinainen kokous on pidettävä vähintään kaksi kertaa vuodessa.

Kuntayhtymän hallintosäännön 82 §:n mukaan kokouskutsu on lähetettävä vähintään neljä (4) päivää ennen yhtymävaltuuston kokousta kullekin valtuutetulle sekä niille, joilla on kokouksessa läsnäolo-oikeus tai -velvollisuus.

Hallintosäännön 83 §:n mukaan esityslista, joka sisältää selostuksen käsiteltävistä asioista ja ehdotukset yhtymävaltuuston päätöksiä, lähetetään kokouskutsun yhteydessä, jolleivät erityiset syyt ole esteenä. Jos esityslistalla, liitteissä tai oheismateriaalissa on salassa pidettäviä tietoja, asiakirjaan tehdään merkintä salassapidosta.

Kuntayhtymän perussopimuksen 8 §:n mukaan: "Yhtymävaltuusto on päätösvaltainen, kun vähintään kaksi kolmasosaa (2/3) jäsenistä on läsnä".

Akaa:

Mari Perttola 10 2/3 ääntä

Jouko Rytönen 10 2/3 ääntä

Tuire Tuominen-Järvinen 10 2/3 ääntä

Kangasala:

Susanna Saarinen 1,00 ääntä

Lempäälä:

Milla Vanhatalo 4,00 ääntä

Manne Viljamaa 4,00 ääntä

Pälkäne:

Kirsi Koponen 3,00 ääntä

Uusikaupunki:

Lari Pynnä 2,00 ääntä

Valkeakoski:

Nina Hukkila 14 2/3 ääntä

Pekka Järvinen 14 2/3 ääntä

Tiina Rokka 14 2/3 ääntä

yhteensä 90 ääntä.

Kutsu tähän kokoukseen on lähetetty 14.11.2025.

Esitys

Yhtymävaltuuston puheenjohtaja toteaa yhtymävaltuuston kokouksen lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.



§ 34 ESITYSLISTAN HYVÄKSYMINEN

Esitys

Yhtymävaltuusto hyväksyy 14.11.2025 lähetetyn esityslistan.



§ 35 PÖYTÄKIRJANTARKASTAJIEN VAALI

Kuntayhtymän hallintosäännön 99 §:n mukaan: "Yhtymävaltuusto valitsee jokaisessa kokouksessa kaksi valtuutettua tarkastamaan kokouksesta laaditun pöytäkirjan siltä osin kuin pöytäkirjaa ei tarkasteta kokouksessa."

Esitys

Yhtymävaltuusto valitsee kaksi pöytäkirjantarkastajaa.

**§ 36 YHTYMÄHALLITUKSEN LAUSUNTO TARKASTUSLAUTAKUNNAN ARVIOINTIKERTOMUKSEEN
VUODELTA 2024 (Liite 2)**

Yhtymähallitus 10.6.2025 § 64

Yhtymävaltuusto on kokouksessaan 20.5.2025 § 7 hyväksynyt tarkastuslautakunnan arviointikertomuksen vuodelta 2024. Tarkastuslautakunnan esityksen kohdan 2. mukaisesti yhtymävaltuusto pyytää yhtymähallitukselta lausunnon mihin toimenpiteisiin se ryhtyy siltä osin, kun tavoitteita ei ole saavutettu.

Liitteenä yhtymähallituksen lausunto vuoden 2024 arviointikertomuksessa esitetyn kohdan 2. lausuntopyyntöön (liite 1).

Valmistelija
Kuntayhtymäjohtaja/rehtori Raimo Alarova

Päätösehdotus
Yhtymähallitus esittää yhtymävaltuustolle liitteenä olevan lausunnon.

Päätös
Hyväksyttiin.

Yhtymävaltuusto 25.11.2025

Esitys

Yhtymähallitus esittää yhtymävaltuustolle liitteenä 2 olevan lausunnon.

§ 37 VAAO 2029 -STRATEGIA (Liite 3)

Yhtymähallitus 21.10.2025 § 111

Voimassa olevan VAAO 2025 -strategian on yhtymähallitus hyväksynyt kokouksessaan 9.11.2021 § 131 ja yhtymävaltuusto 30.11.2021 § 41.

Uuden VAAO 2029 -strategian strategiaprosessiin on sisällytetty toimintaympäristön muutoksen ja organisaation nykytilan analyysit sekä perustehtävän (mission), arvojen ja vision määritykset sekä strategiset tavoitteet, toimenpiteineen ja mittareineen.

Strategian valmistelu aloitettiin keväällä 2025 strategiakyselyllä opiskelijoille, huoltajille, henkilöstölle, toimielimille, työelämälle ja sidosryhmille. Kyselyllä kartoitettiin toimintaympäristön nykytilaa ja muutoksia sekä tulevan strategian sisältöä. Sen jälkeen kyselyn tuloksia käsiteltiin ja kommentoitiin työryhmissä seuraavasti: esihenkilöt 5.6.2025, henkilöstö 5.9.2025, luottamushenkilöt 17.7.2025 ja opiskelijat 23.9.2025. Näiden käsittelyiden jälkeen esihenkilöt valmistelivat strategialuonnoksen. Työelämän edustajista muodostuvat ammattiosaamisen kumppanuusverkostot käsittelevät luonnosta tapaamisessaan 7.10.2025. Tämän jälkeen strategialuonnosta vielä tarkennettiin.

Valkeakosken seudun koulutuskuntayhtymän strategia vuosille 2026–2029, VAAO 2029 -strategia on liitteenä 1.

Yhtymähallitus seuraa strategisten tavoitteiden käytännön toimenpiteiden toteutusta puolivuosittain sekä käsittelee mahdollisesti strategian täydennykset ja muutokset, jotka sitten yhtymävaltuusto hyväksyy talousarvion hyväksymisen yhteydessä.

Johtoryhmä on käsitellyt strategian 20.10.2025 ja yhteistyötoimikunta käsittelee sen kokouksessaan kokouksessaan 27.10.2025.

Valmistelija
Kuntayhtymäjohtaja/rehtori Raimo Alarova

Päätösehdotus
Yhtymähallitus käsittelee strategian vuosille 2026–2029 ja esittää sen yhtymävaltuustolle hyväksyttäväksi.

Päätös
Hyväksyttiin.

Yhtymävaltuusto 25.11.2025

Esitys

Yhtymähallitus esittää VAAO 2029 -strategian (liite 3) yhtymävaltuustolle hyväksyttäväksi.

§ 38 TALOUSARVIOMUUTOS VUODELLE 2025 (Liite 4)

Yhtymähallitus 21.10.202 § 224

Kuntalain 410/2015 110§:n mukaan kunnan toiminnassa ja taloudenhoidossa on noudatettava talousarviota. Yhtymävaltuuston 26.11.2024 §19 hyväksymän vuoden 2025 talousarvion käyttötalousosa on nettositova eli toimintatuottojen ja toimintakulujen sekä rahoitustuottojen ja -kulujen erotus vuosikate. Yhtymävaltuusto käsittelee talousarviomuutokset ja ne on esitettävä yhtymävaltuustolle talousarviovuoden aikana. Talousarviomuutoksessa esitetään talousarvion käyttötalous-, tuloslaskelma-, investointi ja rahoitusosaan seuraavia muutoksia.

Talousarviomuutos tehdään, koska saatava valtionosuusrahoitus on talousarviossa 2025 arvioitua suurempi. Toimintakuluihin lisätty ennalta arvaamattomia kuluja, jotka eivät olleet tiedossa talousarviota 2025 laadittaessa; Väinölä rakennuksen laajennusosassa tapahtunut vesivahinko 29.5.2025 ja sen korjauskustannukset, henkilöstölle hankitut uudet puhelimet sekä kuntayhtymän 75-vuotisjuhlaa, joka pidetään marraskuun lopulla.

Penttilä rakennuksen SOTE päädyn saneerauksen mittavuus johti olemassa olevan tasearvon alaskirjaukseen, jota oli vielä jäljellä edellisen vuonna 2011 tehdyn saneerauksen jälkeen. Samassa yhteydessä alaskirjattiin myös Penttilä metallialan hallin hitsauskoppien tasearvo (YH päätös 30.9.2025).

Investointiosan muutokset johtuvat osin vuoden 2025 aikana toteuttamatta jäävistä investointiprojekteista sekä käyttötarkoitusten muutoksista. Syksyllä aloitettiin tekemään myös valmisteluja Penttilä-rakennuksen tulevien vuosien vesikattosaneerauksen vuoksi.

Käyttötalousosa

Tuotot

1. Lisätään talousarviossa arvioituja toimintatuottoja 233.961 eurolla (liite 3A).

Kulut

2. Lisätään tilin rakennusten- ja alueiden kunnossapitopalvelu (4390) kuluja 71.405 eurolla (liite 3A).
3. Lisätään tilin pienkalusto (4581) kuluja 44.689 eurolla (liite 3A).
4. Lisätään tilin majoitus- ja ravitsemuspalvelut (4410) kuluja 22.000 eurolla (liite 3A).

Poistot ja arvonalentumiset:

- 5-6. Lisätään tilin Kertaluonteiset poistot kuluja 122.670€ eurolla (liite 3A).

Käyttötalousosan tuottojen lisäys on yhteensä 233.961 euroa ja kulujen lisäys on yhteensä 138.094 euroa. Poistojen ja arvonalentumisten lisäys 122.670 euroa.

Tulosaluekohtaiset toimintakatteet muuttuvat seuraavaksi:

Koulutuspalveluiden toimintakate paranee 233.961 euroa 4.026.282 euroon.

Tukipalveluiden toimintakate heikkenee 138.094 euroa -3.055.009 euroon. (Liite 3B)

Tuloslaskelmaosa:

Liitteessä 3C esitetään käyttötalousosan talousarviomuutoksen vaikutus kuntayhtymän vuosikatteeseen ja tulokseen.

Investointiosa:

Investointiosassa esitetään liitteen 3E mukaisesti investointeihin 232.687 euron vähennystä. Investointien suuruus on talousarviomuutoksen jälkeen 1.418.313 euroa.

Rahoitusosa:

Tuloslaskelma- ja investointiosaan tehdyt muutokset on päivitetty liitteenä 3D olevaan rahoituslaskelmaan.

Valmistelija

Talous- ja hallintojohtaja Kaija Oksanen

Päätösehdotus

Yhtymähallitus päättää esittää yhtymävaltuustolle talousarviomuutoksen vuoden 2025 talousarvioon edellä olevan mukaisesti.

Käyttötalousosassa:

Koulutuspalvelut tulosalue: Lisätään tuottoja 233.687 euroa.

Tulosalueen toimintakate muutoksen jälkeen 4.026.282 euroa.

Tukipalvelujen tulosalue: Lisätään kuluja 138.094 euroa. Tulosalueen toimintakate muutoksen jälkeen -3.055.009 euroa.

Tuloslaskelmaosassa:

Kuntayhtymän tilikauden vuosikate paranee ja tulos heikkenee. Vuosikate on muutoksen jälkeen 798.041 euroa ja tilikauden tulos 231.669 euroa alijäämäinen.

Investointiosa:

Investointien määrä muutoksen jälkeen on 1.418.313 euroa.

Päätös

Hyväksyttiin.

Yhtymävaltuusto 25.11.2025

Esitys

Yhtymähallitus esittää yhtymävaltuustolle talousarviomuutoksen vuoden 2025 talousarvioon edellä olevan mukaisesti.

Käyttötalousosassa:

Koulutuspalvelut tulosalue: Lisätään tuottoja 233.687 euroa.

Tulosalueen toimintakate muutoksen jälkeen 4.026.282 euroa.

Tukipalvelujen tulosalue: Lisätään kuluja 138.094 euroa. Tulosalueen toimintakate muutoksen jälkeen -3.055.009 euroa.

Tuloslaskelmaosassa:

Kuntayhtymän tilikauden vuosikate paranee ja tulos heikkenee. Vuosikate on muutoksen jälkeen 798.041 euroa ja tilikauden tulos 231.669 euroa alijäämäinen.

Investointiosa:

Investointien määrä muutoksen jälkeen on 1.418.313 euroa.

§ 39 VALKEAKOSKEN SEUDUN KOULUTUSKUNTAYHTYMÄN TALOUSARVIO VUODELLE 2026 JA TALOUSSUUNNITELMA VUOSILLE 2027-2028 (Liite 5)

Yhtymähallitus 21.10.2025 § 115

Kuntayhtymän 1.1.2018 voimaan astuneen perussopimuksen 19 §:n mukaan seuraavan kalenterivuoden alustava talousarvio ja -suunnitelma toimitetaan kuntayhtymän jäsenkunnille 30.10. mennessä ja hyväksytty talousarvio ja -suunnitelma 30.11. mennessä. Taloussuunnitelmaa valmisteltaessa jäsenkunnille on varattu tilaisuus esityksen tekemiseen kuntayhtymän toiminnan kehittämiseksi. Jäsenkuntien maksuosuuksia ei sisälly talousarvioon eikä taloussuunnitelmaan.

Kuntayhtymän talousarviossa kuvataan kuntayhtymän toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet talousarviovuodelle 2026.

Talousarvioehdotus on laadittu yhtymävaltuuston hyväksyttäväksi ja nettositovaksi kuntayhtymätasolla. Yhtymävaltuuston käsittelyn jälkeen yhtymähallitus hyväksyy talousarvion tulosaluetasolla: koulutus-, kehittämis-, tukipalvelut. (Talousarvio 2026 ja taloussuunnitelma 2027-2028 liitteenä 4)

Kuntayhtymän toimintatuotot ovat vuoden 2026 talousarvioesityksessä yhteensä 11 548 058 euroa. Tuotoista valtionosuusrahoitus on 95 %. Valtionosuusrahoitus on arvioitu samansuuruiseksi kuin kuluvan vuoden rahoitus on. VAAOn opiskelijavuosi-määrä laskee kahdeksalla opiskelijavuodella ja tämä vähennys on huomioitu. Kokonaisuudessaan toimintatuottojen määrän arvioidaan oleva noin 152 700 euroa pienemmät kuin vuoden 2025 talousarviossa.

Hankkeista saatavien tuottojen arvioidaan olevan noin 297 000 euroa, jossa laskua on vuoden 2025 talousarvion tasoon verrattuna noin 36 %. Muut tuotot on arvioitu varovaisuutta noudattaen vuoden 2025 tiedossa olevan toteutumien pohjalta. Kuntayhtymän toimintakulut on arvioitu vuodelle 2026 yhteensä 10 847 285 euroksi. Tässä on laskua 233 299 euroa vuoden 2025 talousarvioon verrattuna.

Henkilöstökulut ovat 7 725 319 euroa, joka on noin 267 379 euroa vähemmän kuin vuoden 2025 talousarviossa. Talousarviossa vuoden 2026 henkilötyövuosien määräksi arvioidaan noin 115,4 henkilötyövuotta. Palkkojen työehtosopimusten mukaiset korotukset ovat noin 2,5 % vuonna 2026. Muiden toimintakulujen arvioidaan olevan vuoden 2025 talousarvion tasolla indeksikorotus huomioiden.

Toimintakatteeksi arvioidaan 700 773 euroa ja vuosikatteeksi 758 773 euroa. Poistojen määräksi talousarviossa arvioidaan 965 364 euroa, minkä jälkeen tilikauden laskennallinen tulos on 206 588 euroa alijäämäinen.

Vuoden 2026 talousarviossa esitetyt investoinnit ovat yhteensä 235 000 euroa. Talousarviossa esitetyistä investoinneista 61 000 € kohdistuu koulutuspalveluiden ja 174 000 € tukipalveluiden tulosalueelle. Koulutuspalveluiden investoinnit pitävät sisälleen koneiden ja laitteiden hankintoja sekä oppimisympäristöjen päivityksiä. Tukipalveluiden investoinnit kohdistuvat opetustilojen uudistuksiin.

Rahoituslaskelma osoittaa, että sekä vuoden 2026 että suunnitelmavuosien maksuvalmius säilyy hyvällä tasolla.

Valmistelija
Talous- ja hallintojohtaja Kaija Oksanen

Päätösehdotus
Yhtymähallitus päättää esittää yhtymävaltuustolle, että yhtymävaltuusto päättää:



1. hyväksyä kuntayhtymän talousarvion 2026 ja taloussuunnitelman 2027-2028 liitteen 4 mukaisena
2. esittää, että talousarvion sitovuustasoksi määritellään vuosikate 758 773 euroa ilman VAAOkoulutus Oy:tä ja nettoinvestoinnit 235 000 euroa.

Päätös
Hyväksyttiin.

Yhtymävaltuusto 25.11.2025

Esitys

Yhtymähallitus esittää yhtymävaltuustolle, että yhtymävaltuusto päättää:

1. hyväksyä kuntayhtymän talousarvion 2026 ja taloussuunnitelman 2027-2028 liitteen 5 mukaisena
2. esittää, että talousarvion sitovuustasoksi määritellään vuosikate 758 773 euroa ilman VAAOkoulutus Oy:tä ja nettoinvestoinnit 235 000 euroa.



§ 40 MUUT ASIAT



§ 41 VALITUSOSOITUS JA MUUTOKSENHAKUKIELLOT (Liite 6)

VALITUSOSOITUS

Tässä kokouksessa tehtyihin päätöksiin voidaan hakea muutoksia seuraavasti:

MUUTOKSENHAKUKIELLOT

Kieltojen perusteet

Seuraavista päätöksistä ei kuntalain 136 §:n mukaan saa tehdä kunnallisvalitusta, koska päätös koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa

pykälät 31-35, 41

VALITUSOSOITUS

Seuraaviin päätöksiin voidaan hakea muutosta kirjallisella valituksella.

Kunnallisvalitus 36-40

Valituksessa on meneteltävä liitteessä 6 esitetyllä tavalla.